

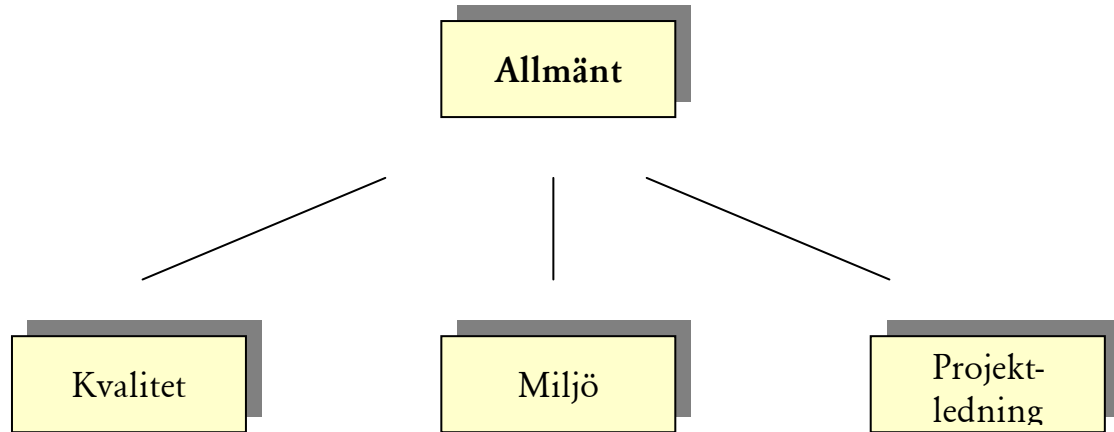
KONTRAKTSANALYS PÅ MITT SÄTT!

Texten på följande sida utgör endast en liten del av avsnittet om ”Allmänt”! Här ges några exempel, som längre fram i boken beskrivs område för område. Varje område har sin färg, här gult för ”Allmänt”!

Allmänt

Allmänna regler

I vårt anläggningskontrakt finns tre rubriker nämligen *Kvalitet*, *Miljö* och *Projektledning*. Vi börjar med att titta på *Kvalitet*.



Den allmänna delen består här av områdena *Kvalitet*, *Miljö* och *Projektledning*.

Kvalitet

För några år sedan var kvalitetskontroll något av ett modeord. "Alla" skulle certifiera sig, det vill säga, låta en nationell - ibland en internationell - organisation kontrollera sitt företag och efter godkännande få ett certifikat att sätta upp på väggen samt referera till i sin försäljning eller annan verksamhet. Ett kontrollföretag, som var verksamt inom detta område, var till exempel *British Standardisation Institute*¹ i England.

I en mer omfattande affär, där säljaren inte bara ska leverera godset utan även tillverka det - eller delar av det - är det möjligt, att köparen kräver att säljaren ska visa hur han uppfyller överenskomna kvalitetskrav. Köparen kanske avkräver säljaren en kvalitetsplan, som visar hur hans kvalitetsorganisation ser ut, vilka hans kvalitetsmål är och hur ansvarsfördelningen ser ut under tiden kontraktsåtagandena fullgörs. Kvalitetsplanen kan inkludera rutiner för besiktning, olika testmetoder och rutiner för modifiering av kvalitetsplanen under kontraktets fullgörande. I mer omfattande kvalitetsplaner kan dessa även visa vilka konsulter och underleverantörer som är involverade, jämte diagram över materialflöden och utveckling.

¹ BSI arbetade bland annat med svenska företag. Se vidare på <http://www.bsi-global.com>

Kvalitetskrav bör normalt inte utgöra något problem för säljaren (det gäller särskilt säljaren här), om han är certifierad av något välkänt certifieringsinstitut. (Tidigare gällde kvalitetsnormen ISO 9000.² Nu gäller istället SS-EN ISO 9001:2000). I ett anläggningskontrakt kan kvalitetsfrågor mycket väl ingå.

Miljö

Frågan om miljöregler i kontrakt kan mynna ut i till exempel dessa två delar:

- Vilken påverkan kommer omgivningen att ha på levererad material och dess prestanda enligt kontraktet?*

- Kommer den levererade utrustningen att ha några skadliga effekter på omgivningen?*

Ett exempel på effekter, som omgivningen kan åstadkomma, är jordbävning. Detta antyder, att levererad material eller en uppförd anläggning måste vara jordbävningssäker.

Under miljörubriken kan även avfall och skräp nämnas. Detta kan delas in i

- Allmänt avfall*

- Industriellt avfall*

Till den första gruppen hör sådant avfall (skräp), som härrör från kontors- och administrativt arbete medan den andra gruppen bland annat kan omfatta oljor, plastdetaljer, glas, kabelstumpar, elektronikskrot mm.

² ISO = International Organization for Standardization. Läs mer om ISO på <http://www.iso.org>

Projektledning

När ett leveranskontrakt även innefattar en installationsdel, kanske med driftsättning och övertagandeprocédurer, utses säkert en projektledare. Projektledningen kan ha ett övergripande och koordinerande ansvar för leveranser av material till platserna för installationsarbeten, för driftsättning och för överlämnande av anläggningen till köparen enligt den tidplan, som överenskommits. Ett mycket omfattande och stort ansvar alltså. Man kan med fog säga, att projektledaren är säljarens egen ambassadör och kanske huvudsakliga kontaktperson med köparen.

Den övergripande lönsamheten i projektet beror i högsta grad på projektledningens arbete. Sammanfattningsvis vill vi påstå, att projektledningen ska säkerställa att



- Tidplanen följs.*
- Kontraktets bestämmelser beaktas.*
- Lönsamhetsmålen uppnås.*
- En god relation med köparen bibehålls.*

Projektledningen måste därför anses ha ett stort ansvarsområde. Det ställer stora krav på projektledaren, som kanske ensam måste fatta snabba, viktiga beslut - kanhända i ett annat land utan möjlighet att rådgöra med sitt företag hemma.

Längre fram ska vi titta på fler regler, som kan placeras under rubriken "*Allmänt*".

Vi fortsätter nu med den ekonomiska delen.